



# LETTRE AUX LICENCIÉ·E·S

## Crise sanitaire et solidarité des badistes

Chère licenciée, cher licencié,

Voilà bientôt un an que le badminton est à l'agonie face à une crise qui impacte tous les champs du quotidien : vos interactions amicales et familiales, votre hygiène de vie, votre vie professionnelle, votre bien-être. Nous aurions tort de réduire le badminton à une simple pratique de divertissement. Si le sport est considéré comme non essentiel aujourd'hui par les décideurs publics, c'est parce que nous avons échoué collectivement à **démontrer ses bienfaits multiples et divers** : sociaux, éducatifs, sanitaires, économiques, ...

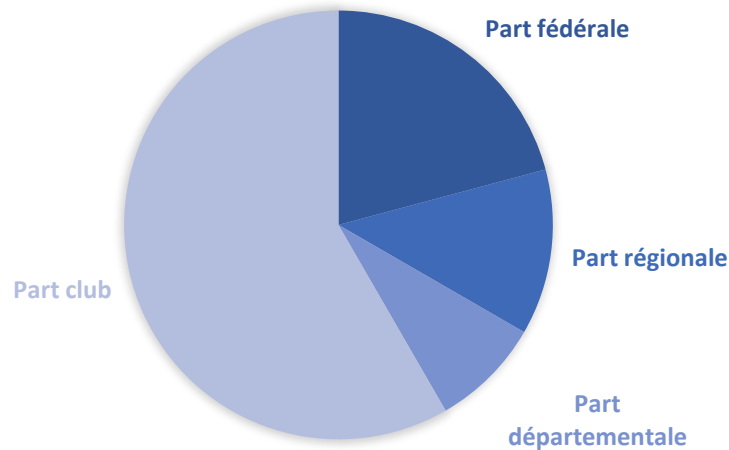
Le monde associatif est un pilier de la République française. Il participe de la cohésion entre les citoyen·ne·s à travers une **vision forte du vivre-ensemble**. Or, il a perdu une partie de son sens dans une société de consommation où tout s'achète. La notion d'adhésion à une association (et donc à son projet) est parfois dévoyée. Pourtant, vit-on la même chose dans un club où bénévoles et professionnel·le·s animent une vie collective, et dans une structure lucrative où l'on se contente principalement de taper dans un volant ? Ce volant est notre motivation première pour nous dépenser, il est aussi **pourvoyeur d'émotions et de rencontres inattendues**.

Un certain nombre d'entre vous ont ainsi rejoint une association en 2019 et/ou en 2020. Vous avez réglé à ce titre une cotisation qui se décompose en plusieurs parts :

- Une **adhésion** à votre club dont le montant est à la discrétion de votre assemblée générale
- Une **licence fédérale** de 26.57€ qui finance le badminton français à travers :
  - Des actions de plaidoyer régulières depuis notre élection le 12 décembre auprès des institutions telles que :
    - Le directeur de cabinet de la ministre déléguée aux sports les 17/12 et 11/01
    - Les député·e·s de la majorité les 08/01 et 05/03
    - La ministre déléguée aux sports le 22/01
    - Le directeur des sports du ministère le 01/02
    - Le directeur de l'Agence Nationale du Sport le 01/02
    - La presse en conférence commune avec les sports d'intérieur le 25/02
    - Le conseiller « sport » du Premier Ministre le 09/03
  - Des actions de formation :
    - Des technicien·ne·s qui vous aident à progresser pour toujours plus de plaisir sur le terrain et pour vous amener à votre meilleur niveau
    - Des dirigeant·e·s de vos clubs qui œuvrent pour améliorer vos conditions de pratique et créer cette alchimie entre les membres de l'association, pour vous faire vivre une vraie aventure humaine au cours de la saison
    - D'officiel·le·s techniques pour garantir le bon déroulement des matches et des compétitions
  - Des actions de communication pour diffuser la culture de notre sport
  - Des actions d'animation du réseau des acteurs et actrices du badminton
  - Des actions d'ingénierie pour fournir aux clubs des outils (dispositifs jeunes ou seniors, personnes en situation de handicap, outils numériques de gestion, ...)

- Des actions d'accompagnement de nos badistes de haut niveau qui assurent une meilleure visibilité de notre sport et renforcent notre crédibilité (comme ce fut le cas avec le titre de Delphine et Thom au Swiss Open le 7 mars), notamment dans la perspective des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024
- Une part dédiée aux **ligues régionales** (au maximum 21.95€) et une dédiée aux **comités départementaux** (au maximum 15€) qui financent le développement territorial de votre sport.

### EXEMPLE DE DÉCOMPOSITION DE L'ADHÉSION AU CLUB (SUR LA BASE D'UNE COTISATION À 120€)



A l'occasion de chaque rencontre institutionnelle, nous avons eu l'occasion de rapporter **vos attentes**, la détresse des bénévoles, le mal-être des professionnel·le·s, ainsi que tous les **dégâts collatéraux** de cet arrêt de la pratique sur votre santé, votre équilibre de vie et votre quotidien. Nous martelons nos arguments, notamment le risque très faible de notre **sport sans contact**.

Voici, pour information, une liste non exhaustive des actions que nous avons menées depuis notre élection si vous avez manqué ces actualités :

- [Bilan du 1<sup>er</sup> mois](#)
- [Bilan du 2<sup>ème</sup> mois](#)
- Et sans oublier le [FB live](#) donné en janvier pour répondre à vos questions, ni le [webinaire](#) conjoint avec des ligues régionales autour des ressources face à la crise
- En attendant le prochain « Esprit Bad » qui montrera l'activité du siège fédéral

Derrière votre pratique hebdomadaire, il y a un **monde invisible** et une **économie**. La FFBaD est une entreprise de 53 professionnel·le·s (28 salarié·e·s de droit privé et 25 cadres d'Etat) qui présenterait un déficit prévisionnel de 1.5 million d'euros à périmètre constant en 2021, du fait de la chute des licences (-60 000 licences entre 2019/2020 et 2020/2021).

Notre caractère non lucratif ne nous exonère pas d'avoir un **modèle économique viable**. Sa trop grande dépendance aux licences accroît notre fragilité. Nous avons pour ambition de refondre ce modèle, ce qui est rendu encore plus compliqué par le contexte de crise et prendra donc du temps. C'est sur la base du modèle actuel que nous devons nous réinventer.

Le 12 décembre, lors de notre élection, 5 d'entre nous étions président·e·s de club. Nous sommes donc confronté·e·s, comme tous les dirigeant·e·s de club, depuis un an, directement, à votre **frustration**, à votre **incompréhension**, et depuis bien plus longtemps, à vos **aspirations**.

Aujourd'hui, vous êtes un certain nombre à « solliciter » un « remboursement » de votre licence fédérale voire de votre adhésion de club face à l'impossibilité de pratiquer. Le badminton n'est pas qu'une question d'argent. C'est une cause à défendre quand il se met au service de la population et d'un territoire. Oui, vous avez soutenu votre sport, votre passion, et permis la survie de la fédération à hauteur de 26.57€ (ou 53.14€ depuis 2 saisons) et nous vous en remercions sincèrement. Nous nous sommes engagé-e-s à **sauver le badminton fédéral** malgré les obstacles nombreux et **nous avons besoin de vous pour le faire**. La réponse que nous apportons en valorisant la pratique et ses bienfaits sur les citoyen-ne-s nous semble adaptée aux enjeux.

La FFBaD doit à ce jour résorber ce déficit conjoncturel de 1.5 M€, ce qui rend impossible tout « dédommagement ». Les arbitrages vont se faire au détriment d'actions importantes mais déjà invisibles à vos yeux ; au détriment également de certaines actions innovantes que nous souhaitons mettre en place. Nous avons identifié, au cours de la campagne électorale, à quel point l'**action fédérale** (voir les illustrations page 1) était **méconnue** et l'appartenance à la famille du badminton était remise en cause. Cela relève d'un déficit de pédagogie, ce qui sera un axe de travail majeur sur l'olympiade.

Chaque fédération est en train de faire des choix structurants pour sa survie, comme vous pouvez le suivre dans la presse. La conférence de presse donnée récemment a mis en lumière la détresse profonde des sports d'intérieur, avec des chutes en matière de licenciement allant jusqu'à 50%, avec son lot d'inquiétudes sociales et de déficits vertigineux, ainsi qu'une constante : **l'incompréhension et la grogne légitimes des licencié-e-s**. Vous avez l'impression d'avoir gâché votre argent et de n'avoir eu aucune contrepartie.

Concrètement, les équipes fédérales travaillent actuellement :

- A la **mise à jour des protocoles de reprise en intérieur**, que les pouvoirs publics prévoient pour le mois de mai, comme en 2020
- A la **gestion de l'enveloppe dévolue au badminton par l'Agence Nationale du Sport (ANS)**, qui comprendra des fonds dédiés au plan de relance « sport » : nous faisons le choix de l'orienter vers la convivialité et le sentiment d'appartenance au club, vers les interclubs, vers les initiatives innovantes et inspirantes à destination de publics licenciés ou non
- Au **pilotage d'un diagnostic territorial pour évaluer la santé des clubs et comités** sur les champs *sportif, économique* et *social* ; à ce jour, nous peinons à recueillir les réponses des clubs (à peine 40%) mais nous restons solidaires de toute la communauté
- A la **construction du budget 2021** en utilisant une partie de nos fonds propres pour assurer nos missions principales et construire un avenir épanouissant pour vous à travers le badminton

Nous aspirons tou-te-s à la **réouverture des gymnases**. Nous désespérons tou-te-s de cet éloignement des terrains. Nous voulons jouer, nous retrouver ensemble. La situation sanitaire l'empêche en dépit de toutes nos actions de plaidoyer. En attendant le mois de mai, nous devons **innover pour exister**. Les clubs ont démontré que l'activité pouvait se poursuivre autrement. A nous de catalyser cette créativité. De maintenir ce lien. De trouver des solutions de financement.

**Dans les semaines qui viennent, une fois les résultats du diagnostic territorial connus, la cellule de crise fédérale formulera des propositions pour un plan de relance concerté avec les territoires afin de promouvoir notre sport, ses bienfaits, assurer une reprise dans les meilleures conditions (notamment pour prévenir les blessures) et accroître son impact positif sur vos vies.**

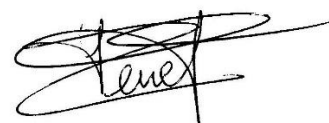
Certain-e-s ont déjà pris la décision de ne pas reprendre de licence en septembre 2021 avec le sentiment que « **la fédération ne fait rien** », ce que nous entendons et nous engageons à mieux faire en matière de pédagogie de notre action effective. Nous avons besoin de vous pour ne pas pénaliser le badminton, ses associations, ses bénévoles, ses professionnel-le-s, et bien évidemment éviter de mettre la FFBaD en cessation de paiement. D'autres reviendront inconditionnellement et nous les en remercions par avance.

Cet argent finance des emplois. Fait rêver des jeunes. Offre des nouvelles perspectives à des hommes et des femmes. Change des vies. Fait vibrer au rythme des performances de nos meilleur-e-s badistes. C'est pour votre avenir et pour un monde meilleur que nous nous battons au quotidien, pour que le sport participe pleinement de votre épanouissement et de vos enfants. Nous nous élevons contre l'arrêt des pratiques (en-dehors des badistes sur listes ministérielles ou dans le cadre universitaire). **La reprise est indispensable pour tout le monde**, dans le respect des règles sanitaires.

Alors face au plus grand défi que la communauté du badminton a à relever, c'est ensemble que nous trouverons des solutions. Vous êtes notre richesse.

**L'Esprit Bad, c'est aussi soutenir sa passion.**

**Yohan PENEL**  
Président de la FFBaD

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yohan Penel', with a stylized flourish at the end.